

# **Logistik-Hub Bremen: Drehscheibe im internationalen Seeverkehr – Interessen an einer Kooperation mit dem Logistik-Hub TriLux**

**Univ.-Prof. Dr. Hans-Dietrich Haasis**  
**ISL und Universität Bremen**  
**[haasis@isl.org](mailto:haasis@isl.org)**



Quelle: BTZ Bremer Touristik Zentrale

|                           |                                                                                                                                      |                                                                                     |
|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| Rechtsform                | Unabhängige, gemeinnützige Stiftung privaten Rechts                                                                                  |                                                                                     |
| Gegründet                 | 1954                                                                                                                                 |  |
| Standorte                 | Bremen, Bremerhaven                                                                                                                  |                                                                                     |
| Kapazität                 | 70 Mitarbeiter                                                                                                                       |                                                                                     |
| Direktorium               | <i>Prof. Dr. Hans-Dietrich Haasis,<br/>Vorsitzender</i><br><br><i>Prof. Dr. Frank Arendt</i><br><br><i>Prof. Dr. Burkhard Lemper</i> |  |
| Kuratorium                | Entscheidungsträger aus Wirtschaft, Wissenschaft und Politik                                                                         |                                                                                     |
| Wissenschaftlicher Beirat | Experten aus Wirtschaft, Industrie und Wissenschaft                                                                                  |                                                                                     |
| Förderkreis               | Unternehmen und Einzelmitglieder aus der Wirtschaft                                                                                  |                                                                                     |

- **Maritime Schnittstellen**  
Bremische Häfen, Niedersächsische Häfen
- **Multi-modale Hubs und zentrale Verkehrswege**  
Seehafenterminals, Güterverkehrszentren, Zulieferparks  
Logistikflächen im Hafen und Hinterland vorhanden
- **Logistik- und Transportwirtschaft**  
65.000 Beschäftigte in Logistikunternehmen, darunter  
Seeschifffahrt 6.000, Binnenschifffahrt 900, Häfen 3.000
- **Know-How und Innovation**  
Universitäten, Hochschulen, Forschungsinstitute, Aus- und  
Weiterbildungszentren, Stadt der Wissenschaft
- **Internationale Wirtschaft und Handel**  
Container-Logistik, Automobilwirtschaft, Nahrungs- und  
Genussmittelindustrie, Schiffbau, Distributionszentren, ...
- **Unter den Top 100 der Logistik**  
sind 16 Unternehmen mit Stammsitz in der Region,  
4 unter den TOP 25



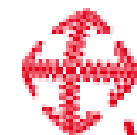
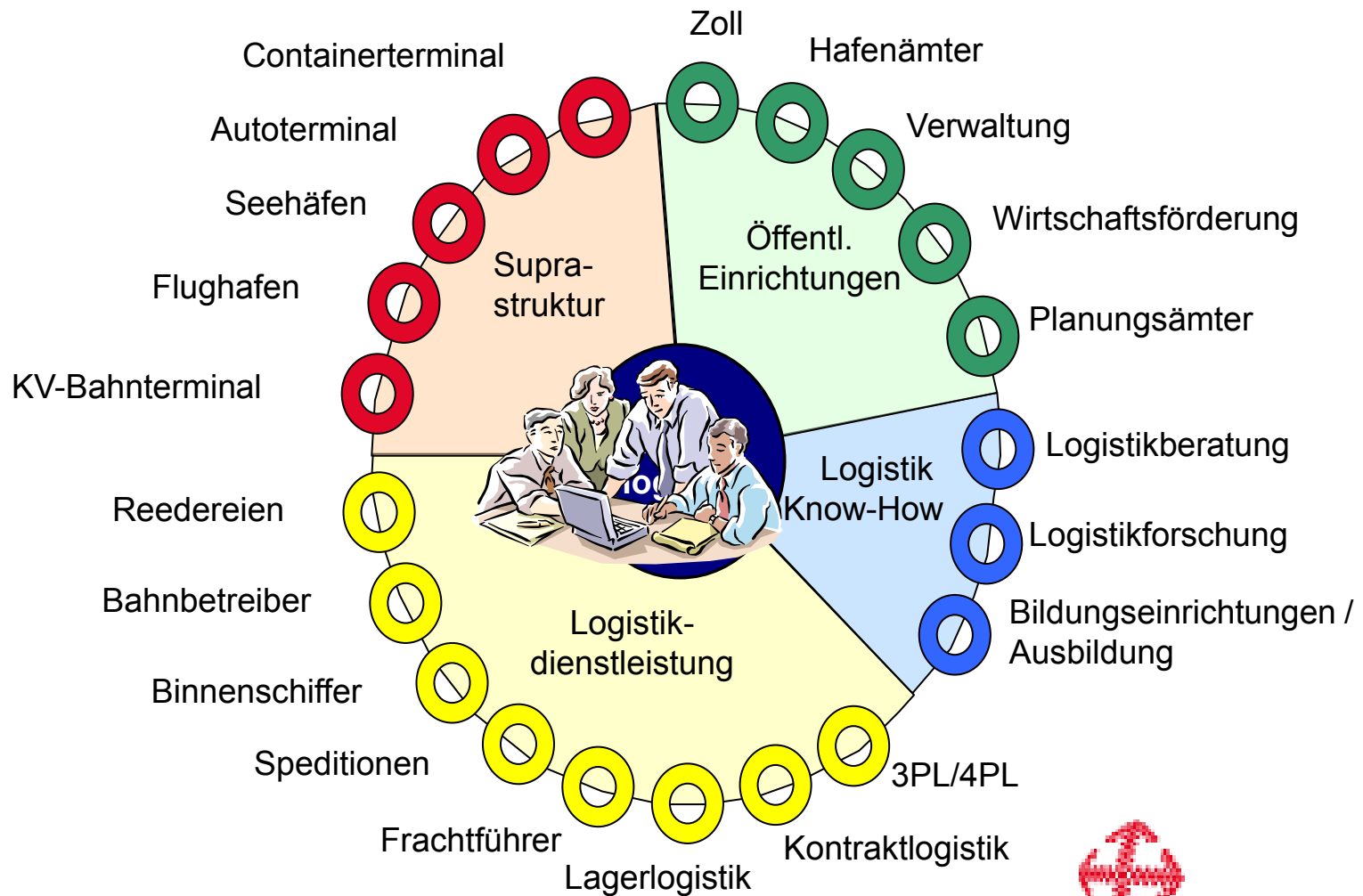
Leistungsfähigkeit einer Logistikregion zeigt sich in der Berücksichtigung als Wertschöpfungspartner.





Source: GVZE Bremen

Zur Leistungsoptimierung gehört das Zusammenspiel der Partner. Organisationswissen ist aufzubauen.



VIA BREMEN

## Masterplan Logistik Land Bremen 2008

|   |                                                         |
|---|---------------------------------------------------------|
| ➤ | Klares Bekenntnis zur Logistik                          |
| ➤ | Fokussierung des bremischen Logistik-Marketings         |
| ➤ | Weiterentwicklung Bremens als Logistik-Modellregion     |
| ➤ | Verstärkte Kooperation von Wirtschaft und Wissenschaft  |
| ➤ | Ausbau der Aus- und Weiterbildungsexzellenz             |
| ➤ | Schaffung von Transparenz beim Logistik-Consulting      |
| ➤ | Zukunftsorientierte Flächenentwicklung                  |
| ➤ | Schaffung wettbewerbsfähiger Rahmenbedingungen          |
| ➤ | Erstellung eines Verkehrskonzeptes für den Überseehafen |
| ➤ | Monitoring des Logistikstandortes Bremen                |
| ➤ | Ausbau der Sicherheitsstandards                         |
| ➤ | Förderung nachhaltiger Mobilität                        |
| ➤ | Kooperation in der Region                               |
| ➤ | Arbeitsgemeinschaft der Logistik-Initiativen            |

Quelle: Kompetenzzentrum  
Logistik Bremen, 2008.

**PHASE 1:** Functions orientation



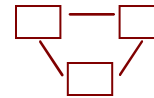
**PHASE 2:** Department overlapping



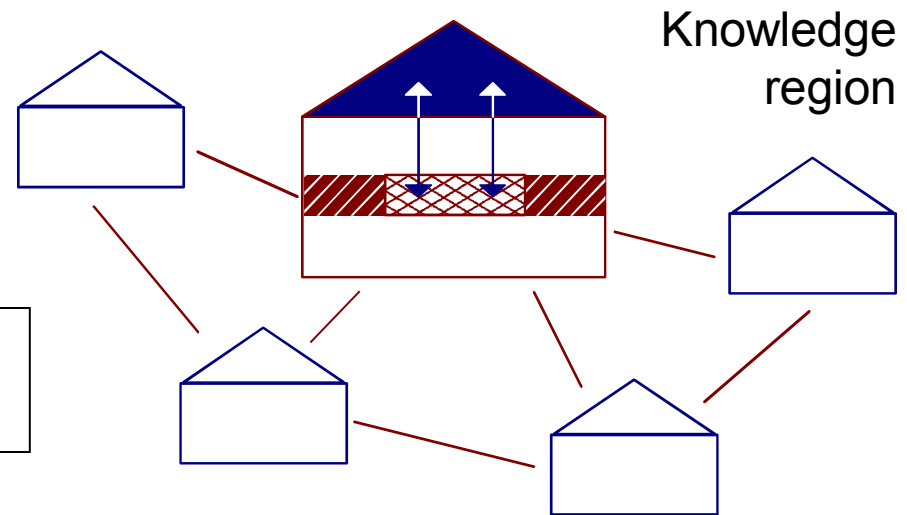
**PHASE 3:** Management



**PHASE 4:** Collaboration



**PHASE 5:** Logistics and  
Transportation as Part of  
Knowledge Regions



... Triple Helix Concept has to be realized

## Logistics Regions in Germany

### Kooperation?

abhängig von  
Angebot und  
Nachfrage



Quelle: Invest in Germany,  
Berlin, 2008



## Logistics Regions in Germany

- Erreichbarkeit
- Sichtbarkeit
- Attraktivität
- Märkte
- Nachhaltigkeit
- Innovation

Quelle: Invest in Germany,  
Berlin, 2008

## Logistikregionen in Rheinland-Pfalz



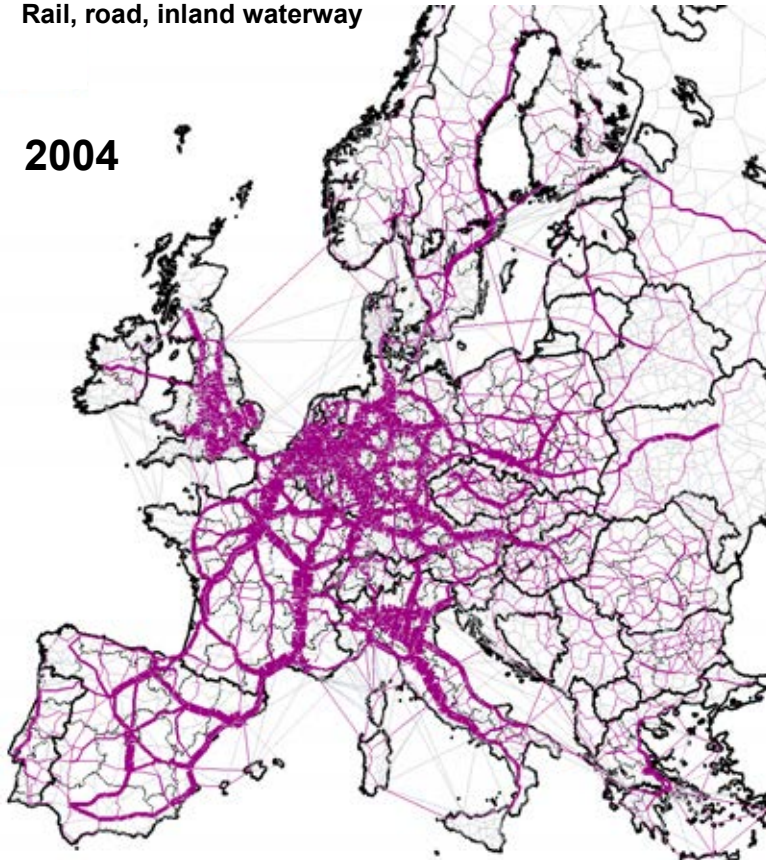
Quelle: Logistikstandort Rheinland-Pfalz, Projektstudie der  
Zukunftsinitiative Rheinland-Pfalz, 2012



## Growth of European transport flows will concentrate on today's highly congested main corridors

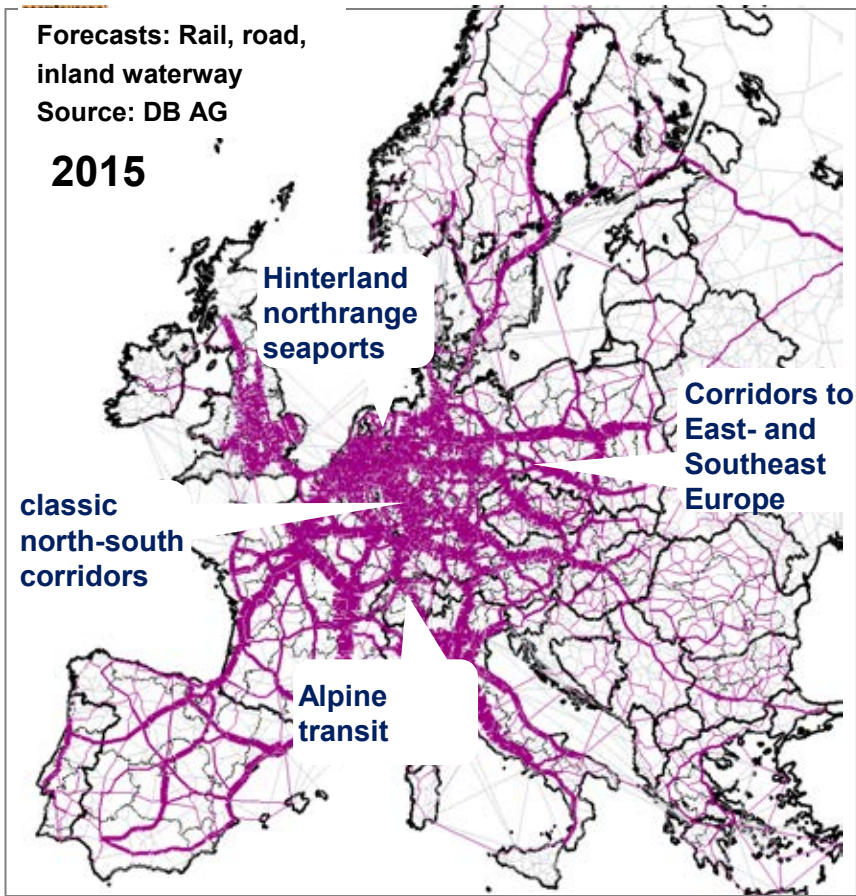
Rail, road, inland waterway

2004



Forecasts: Rail, road,  
inland waterway  
Source: DB AG

2015



# Angebot

**Infrastruktur, Anbindung, Verfügbarkeit  
logistischer Produkte, ...**

**Wissens-, Kooperations- und Innovations-  
potentiale**

– 72 –

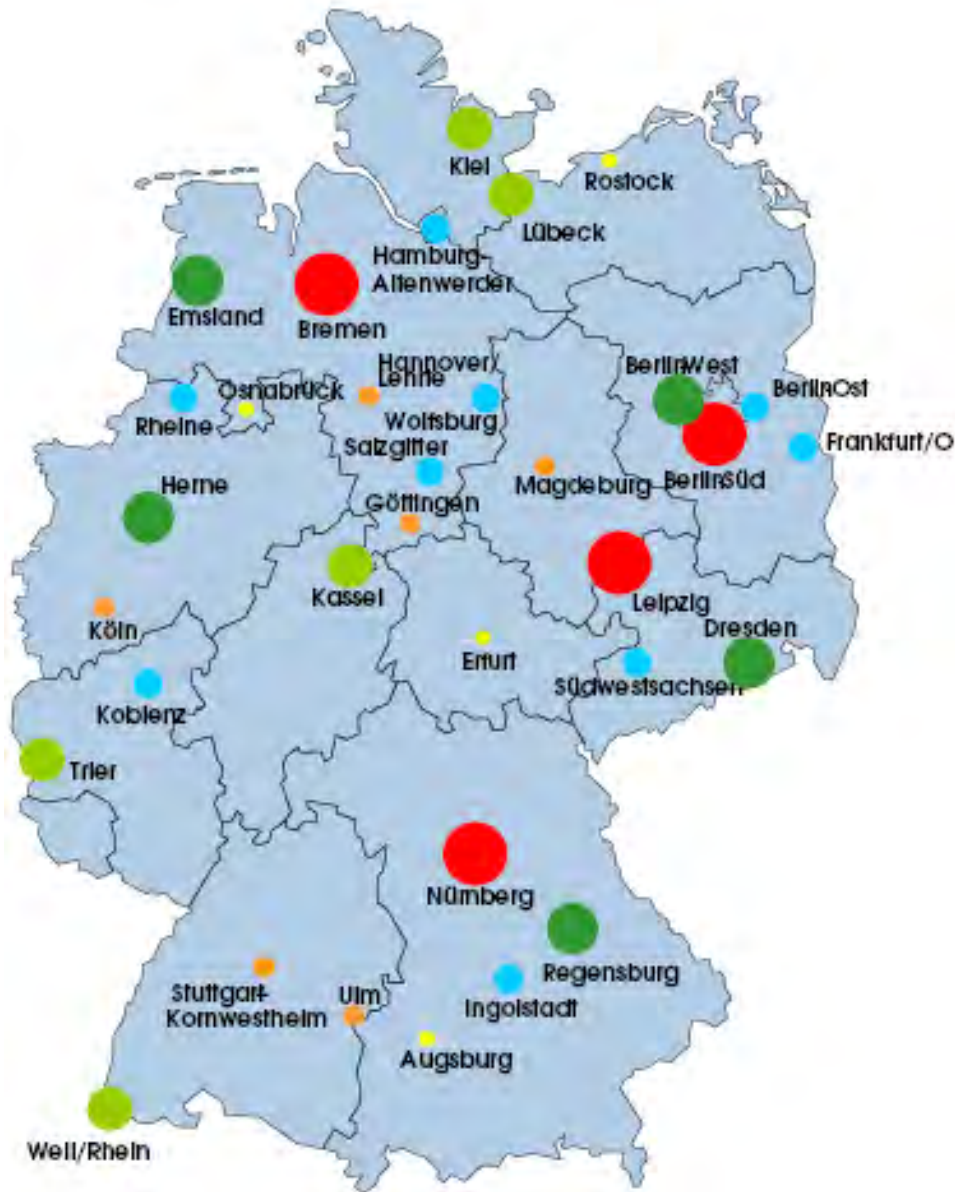
Abb. 6 Schienenwege der Eisenbahnen des Bundes (Projekte des VB, WB, RO-Wirkung, internationale Projekte)



Bundeswasserstraßenkarte  
mit der Gliederung der Wasser- und Schifffahrtsverwaltung des Bundes



**Bundesverkehrswegeplan 2003 (2015?)**



## GVZ/FV-Standorte in Deutschland

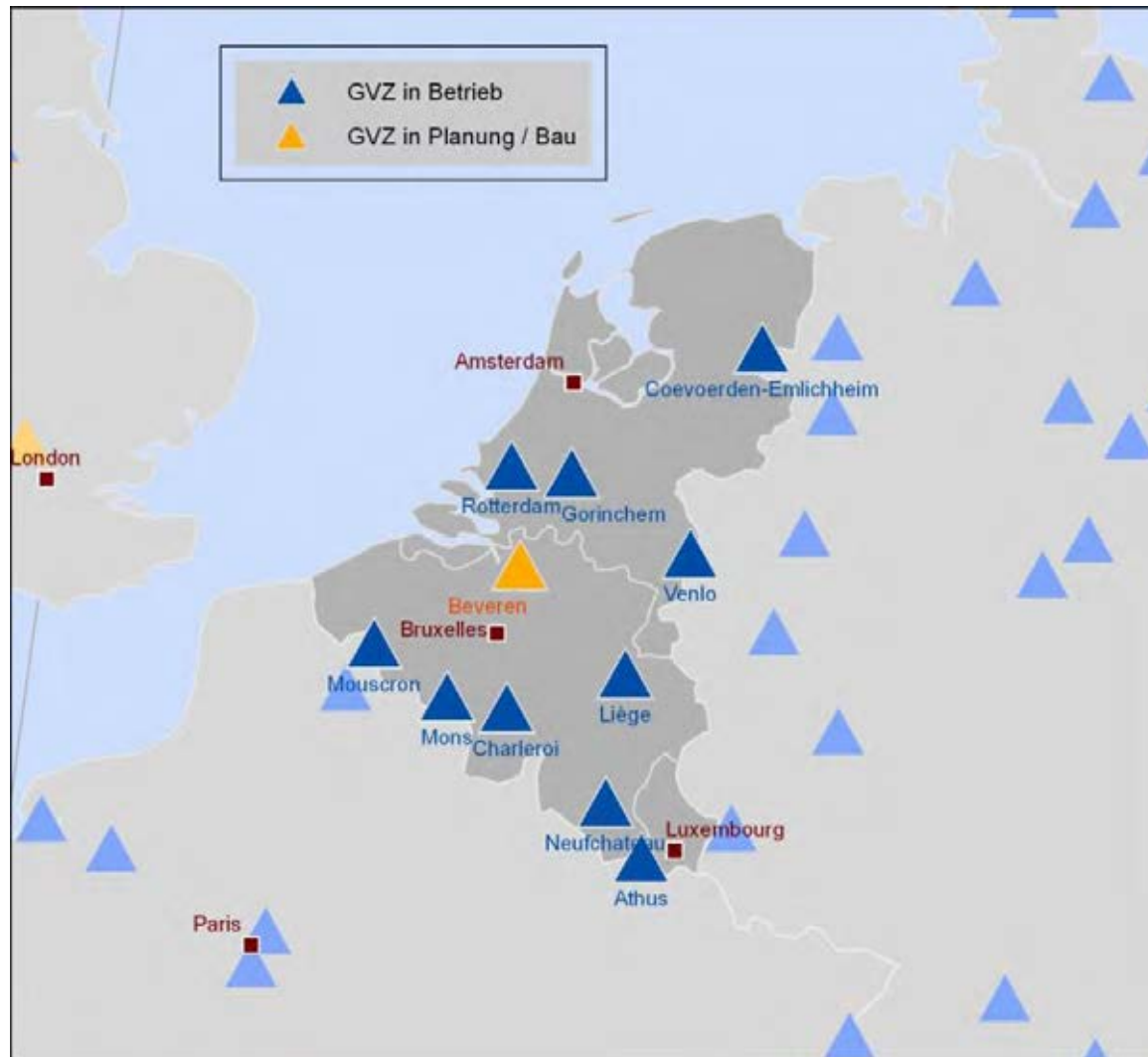
Quelle:

DGG: Ranking der GVZ-Standorte in Deutschland 2010, Bremen, 2010.



**Das GVZ Trier hat sich in den letzten Jahren positiv entwickelt, so dass es sich in der Spitzengruppe („TOP 10“) der GVZ in Deutschland etabliert hat, DGG, 2010.**

## GVZ/FV-Standorte in den Benelux-Staaten



Quelle:

DGG: Ranking der europäischen GVZ-Standorte - Benchmarking der europäischen Erfahrungen unter besonderer Berücksichtigung des GVZ Bremen, Bremen, 2010.



TIB

terminaux  
intermodaux  
bettembourg

World Bank Logistics  
Performance Index: 16

## De la Turquie à Bettembourg

Le terminal multimodal recevra un train venant de Turquie.

Le ministre des Infrastructures, Claude Wiseler, le ministre de l'Économie, Etienne Schneider, et l'ambassadeur de Turquie au Luxembourg, Celalettin Kart, ont inauguré vendredi une nouvelle navette de trains de marchandises qui relierait la Turquie au Luxembourg.

CFL cargo et CFL Multimodal, en coopération avec la société turque MARS Logistics, démarrent une navette de trains combinés entre Bettembourg (Luxembourg) et Trieste (Italie) et retour. Ces trains transporteront des marchandises en provenance ou à destination de la Turquie, connectant ainsi le continent européen à l'Asie. Après leur arrivée au terminal de Bettembourg, les marchandises continuent leur chemin vers diverses destinations au Luxem-

bourg, en Belgique, aux Pays-Bas, au Royaume-Uni, en France ou en Allemagne. Le train a effectué un premier aller-retour cette semaine et repart pour le deuxième samedi.

➤ 2 500 km et  
10 000 semi-remorques

Du point de départ jusqu'à la destination finale, chaque semi-remorque parcourt plus de 2 500 kilomètres. Avec 10 000 semi-remorques transportées pendant la première année, ce train contribuera au désencombrement du réseau routier et à une réduction de 13 000 tonnes de CO<sub>2</sub>. Cela représente une diminution de 75 % des émissions de CO<sub>2</sub> en comparaison avec le transport routier équivalent.



Photo : Alain Richard

## **Wissens- und Innovationspotentiale: „Investition in Köpfe“**

- **Logistikcluster Luxembourg**
- **Runder Tisch Trier (TriLux)**
- **Internetplattformen**
- **Universitäten und Hochschulen**
- **Forschungs- und Entwicklungspartnerschaften**
- **...**

## Grenzüberschreitendes Güterverkehrskonzept TriLux

### Zielbereiche

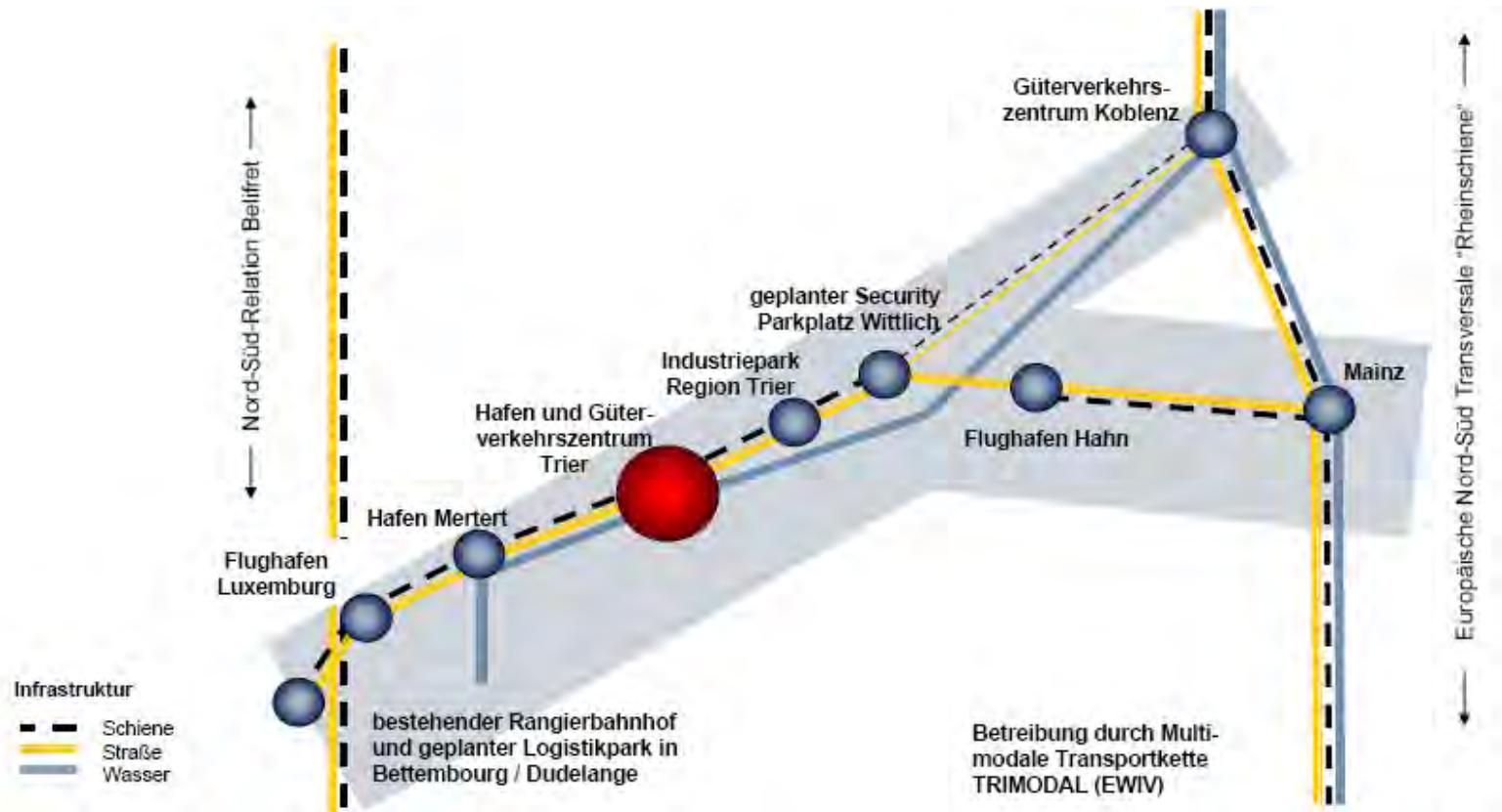
| Transport/Logistik                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Aus- und Weiterbildung                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Standortentwicklung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Business Development                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Leitprojekte:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Multimodale Transportketten ✓</li> <li><input type="checkbox"/> AirCargoRailing</li> <li><input type="checkbox"/> Branchen-spezifische Logistik</li> <li><input type="checkbox"/> Wertstofflogistik</li> <li><input type="checkbox"/> Initiierung und Umsetzung Stadtlogistik ✓</li> <li><input type="checkbox"/> Shuttlezug Bettembourg-Trier ✓</li> <li><input type="checkbox"/> Kooperation der Bahngesellschaften ✓</li> </ul> | <p>Leitprojekte:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Teleschool for Logistics</li> <li><input type="checkbox"/> <b>Europäische Akademie für Güterverkehr und Logistik</b> ✓</li> <li><input type="checkbox"/> Europäisches Institut für Wirtschaftsverkehr und Logistik</li> </ul> | <p>Leitprojekte:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Logistik Park Bettembourg ✓</li> <li><input type="checkbox"/> Europäische Freizone</li> <li><input type="checkbox"/> Hafen 4. Generation</li> <li><input type="checkbox"/> Kooperationsmodell GVZ Trier/Logistikpark Bettembourg</li> <li><input type="checkbox"/> Frachtzentrum Wittlich</li> <li><input type="checkbox"/> Vernetzung der Standorte</li> <li><input type="checkbox"/> Entwicklung des Flughafens Bitburg</li> </ul> | <p>Leitprojekte:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Finanzierungsfond</li> <li><input type="checkbox"/> e-Logistics Center</li> <li><input type="checkbox"/> Lead Logistic Provider</li> <li><input type="checkbox"/> Mergers &amp; Aquisition</li> </ul> |

### Verkehrs- und Logistikinfrastrukturmaßnahmen

## Die Logistikregion Trier-Luxemburg im Überblick

|                             |                                                                                                                                                                          |
|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Straße</b>               | A 1, A 48, A 60, A 64, A 602, B 50 (Anschluss A 1/A 60 mit Hochmoselübergang zum Flughafen Frankfurt-Hahn in Bau), B 51, A 1, A 3, A 4, A 6, A 13 (Luxemburg)            |
| <b>Schiene</b>              | Anbindung an Moselstrecke Luxemburg – Koblenz,<br>Anbindung an Schienennetz Benelux/Frankreich                                                                           |
| <b>Wasserstraße</b>         | Mosel, Saar                                                                                                                                                              |
| <b>Güterverkehrszentren</b> | GVZ Trier, GVZ Bettembourg/Dudelange                                                                                                                                     |
| <b>Häfen</b>                | Trier, Mertert                                                                                                                                                           |
| <b>Flughäfen</b>            | Luxemburg, Zweibrücken, Frankfurt-Hahn                                                                                                                                   |
| <b>Wichtigste Branchen</b>  | Nahrungsmittelindustrie, Maschinenbau, Metallerzeugung und -verarbeitung, Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren, Gesundheitswirtschaft, Handel und Dienstleistungen |
| <b>Bevölkerung/Märkte</b>   | Circa 1 Million Einwohner                                                                                                                                                |
| <b>Hochschulen</b>          | Universität Trier; International Health Care Management Institut; Fachhochschule Trier                                                                                   |

Quelle: Logistikstandort Rheinland-Pfalz, Projektstudie der  
Zukunftsinitiative Rheinland-Pfalz, 2012



## Multimodale West-Ost-Transversale TRIMODAL, Planung 2008

**Internationale Sichtbarkeit?**

**Vermarktungsaktivitäten?**

**Entwicklungsaktivitäten?**

**Erhöhung der Attraktivität?**

## Kräfte bündeln durch gemeinsames Handeln



Knowledge

Relationships

Motivation



## **Regionales Networking**

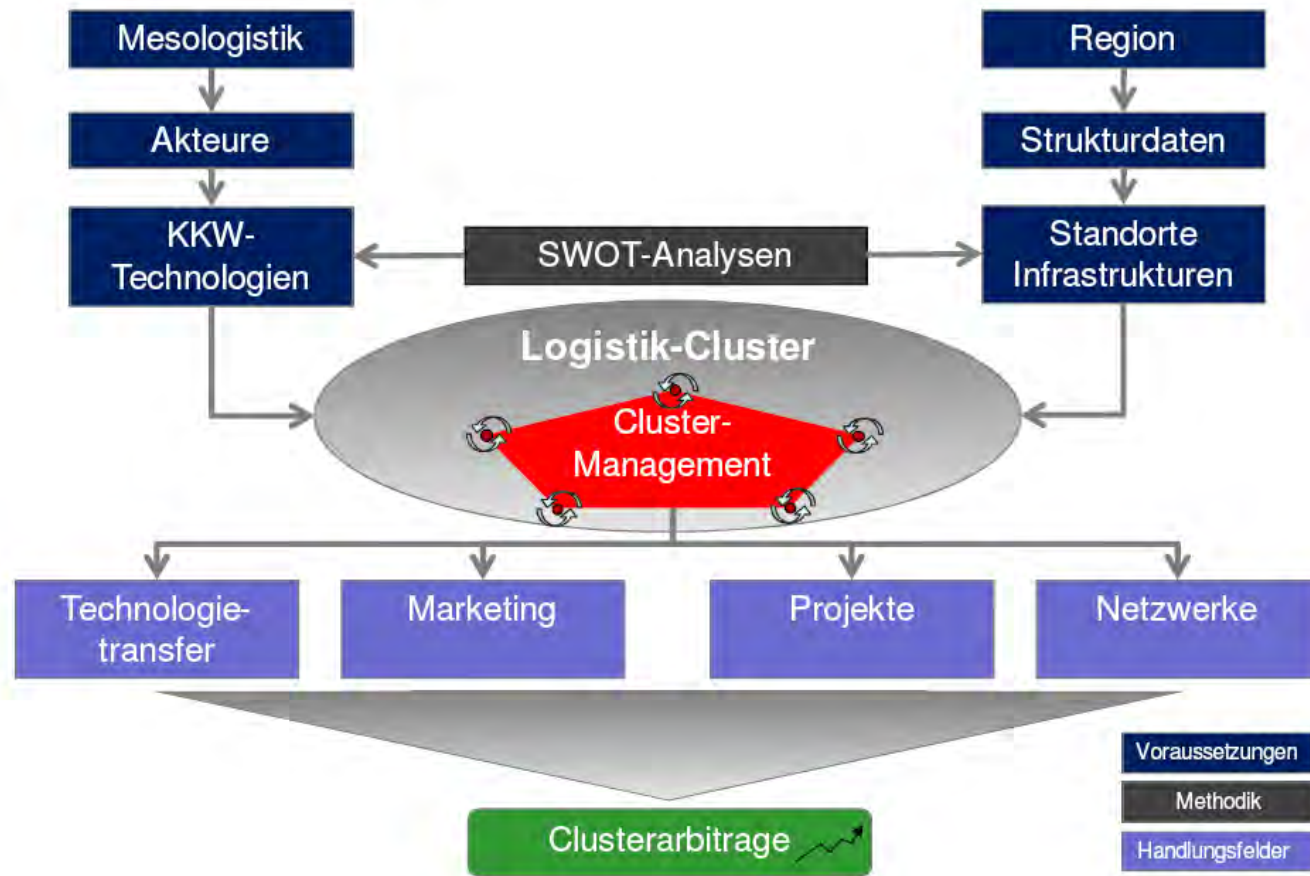
**Gemeinsame Vermarktungsaktivitäten im Ausland unter der Dachmarke „TriLux“.**

**Abstimmung in Expertenrunden hinsichtlich gemeinsamer Interessenslagen zur infrastrukturellen Ausstattung „TriLux“ und zur Potenzialerschließung für die gemeinsame Standortregion.**

**Aufbau eines Logistikclusters mit Kümmerer-Funktion und strategischem Management im Sinne einer innovativen Region (learning region).**

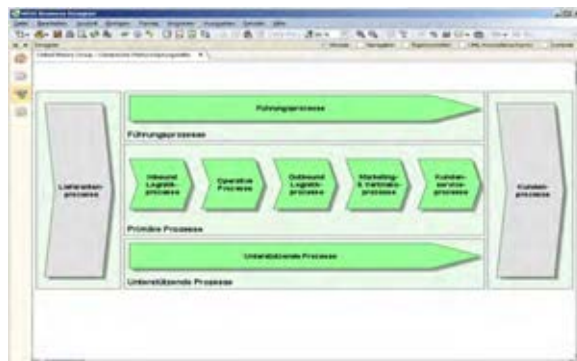
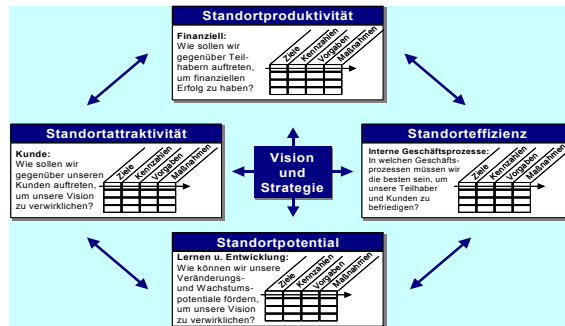
**Quelle: anlehnend an DGG: Ranking der europäischen GVZ-Standorte - Benchmarking der europäischen Erfahrungen unter besonderer Berücksichtigung des GVZ Bremen, Bremen, 2010.**

## Voraussetzungen und Handlungsfelder eines regionalen Clustermanagements der Logistikwirtschaft



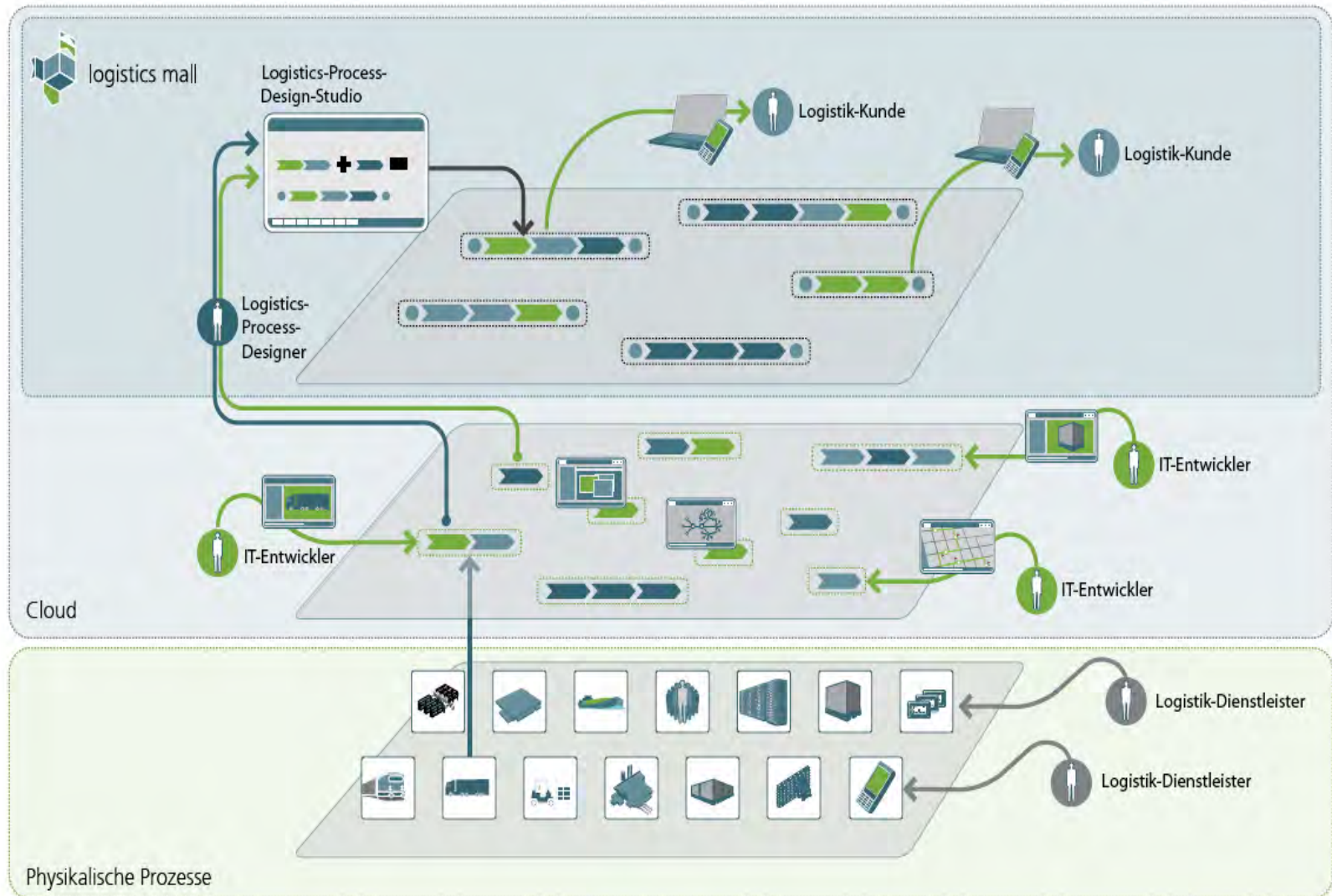
Quelle: ISL: Europa-Hub - Metropolregion Bremen - Oldenburg im Nordwesten, Bremen, 2010.

# Mesologistische Leistung kann und muss über die dahinterliegenden Prozesse optimiert werden.



- Wachsende Transportmengen
- Steigende Qualitätsanforderungen
- Zunehmende Netzwerkkomplexität
- Systemlösungen, „One-Stop-Shopping“
- Internationales und interkulturelles Management
- Steigende Anforderungen an Sicherheits-, Energie- und Umweltmanagement
- Transaktionskostentheorie
- Spieltheoretische Modelle
- Profit-Sharing-Modelle
- Multi-Agenten-Systeme
- ...

## Kommunikationsplattform



**Demographie**

**individuelle Anlieferung**

**Globalisierung**

**Marktwachstum Güterverkehr**  
**Verkehrsträger-Integration**

**Ressourcenschutz**

**KLW**  
**urban sourcing**

**Knappe Infrastruktur**

**Engpassorientierte Logistik**  
**Bedeutungsanstieg der Logistik**

**Kommunikationstechnologie**

**Cloud logistics, open information**  
**dezentrale Steuerung**

**Klima, Umwelt, Energie**

**CO2-freie Mobilität**

**Produkte**

**Dematerialisierung**  
**Intelligenz**

**Akzeptanz**

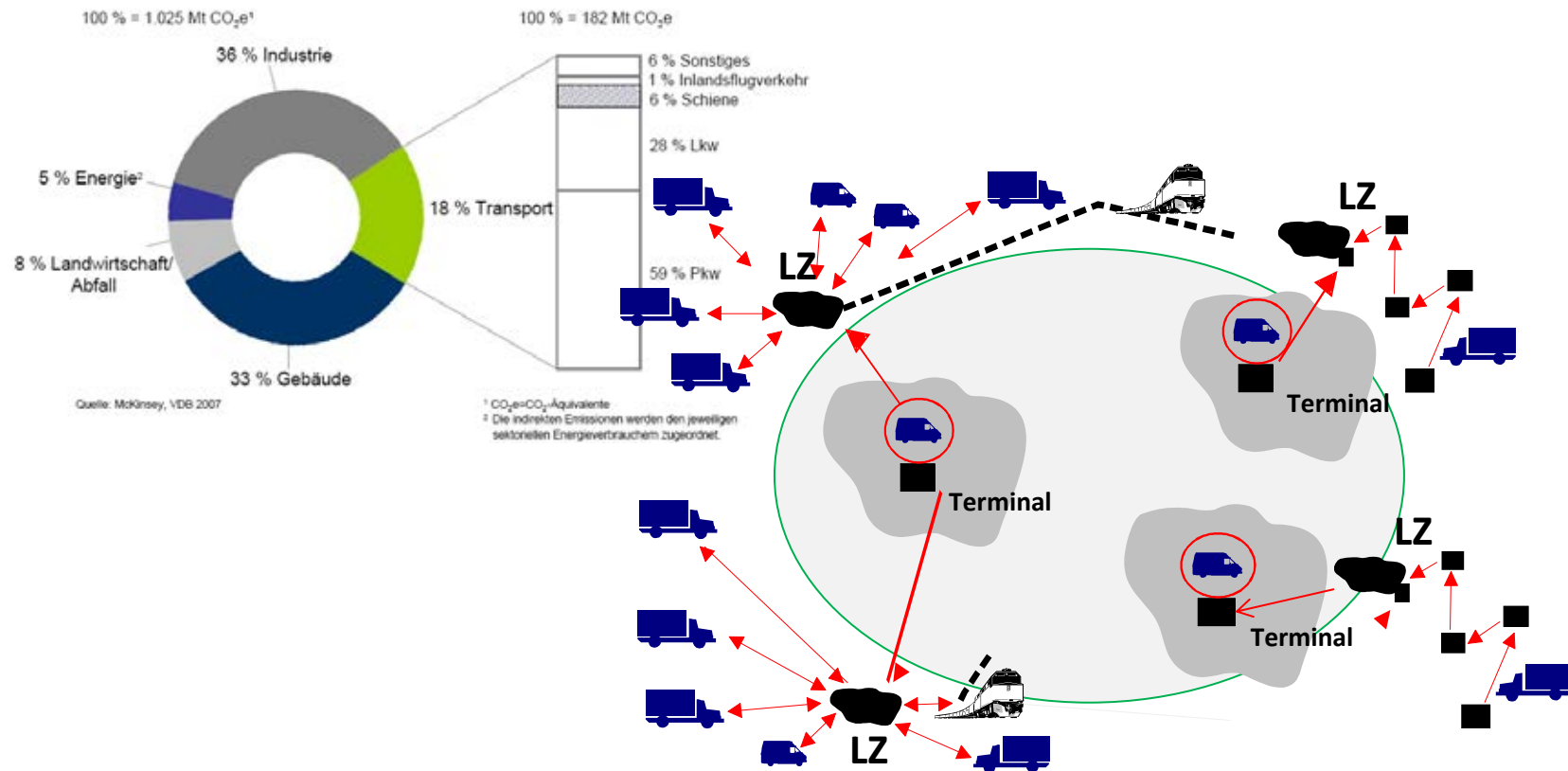
**Wertschätzung, Bürgerdialog**

**Organisation**

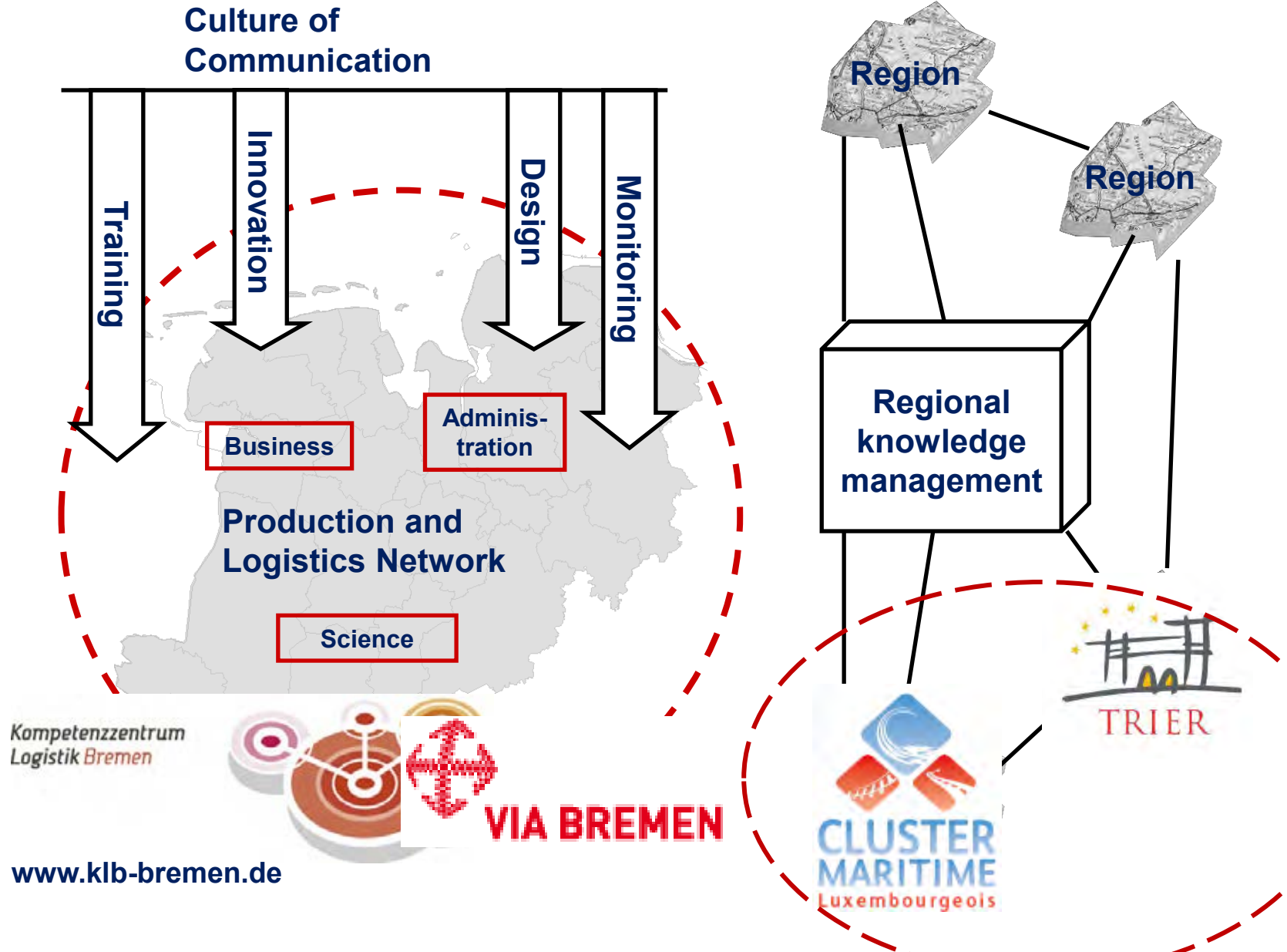
**flexible, spontane Zusammenarbeit**

## Regional- und Raumentwicklung – Mobilität – Klimaschutz sind untrennbar miteinander verbunden.

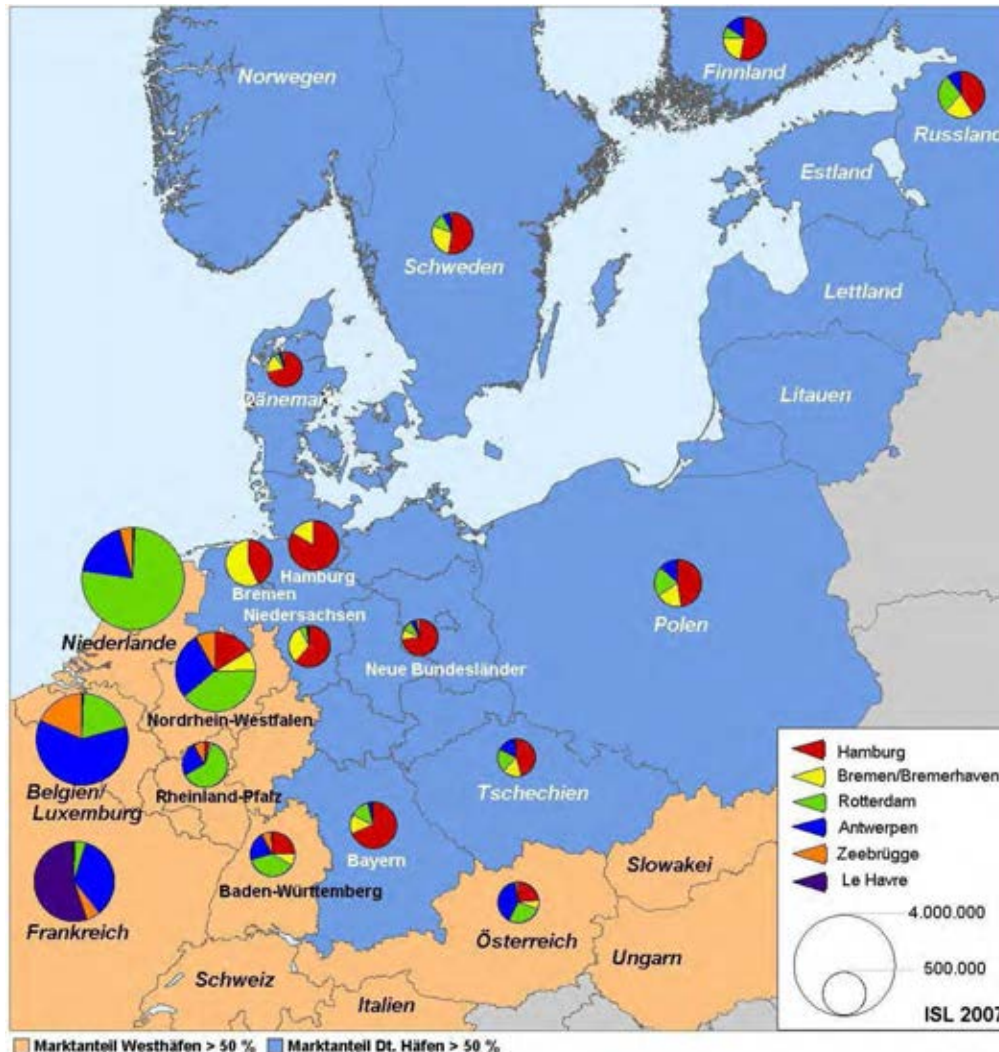
Treibhausgas-Emissionen nach Sektoren und Verkehrsträgern in Deutschland



**Leistungsoptimierung in einer Region und in einer Logistikkette bedeutet, Kommunikationskultur, Kooperation und Innovation als Gestaltungselemente und entscheidende Wettbewerbsfaktoren zu begreifen, sichtbar zu machen und zu realisieren.**



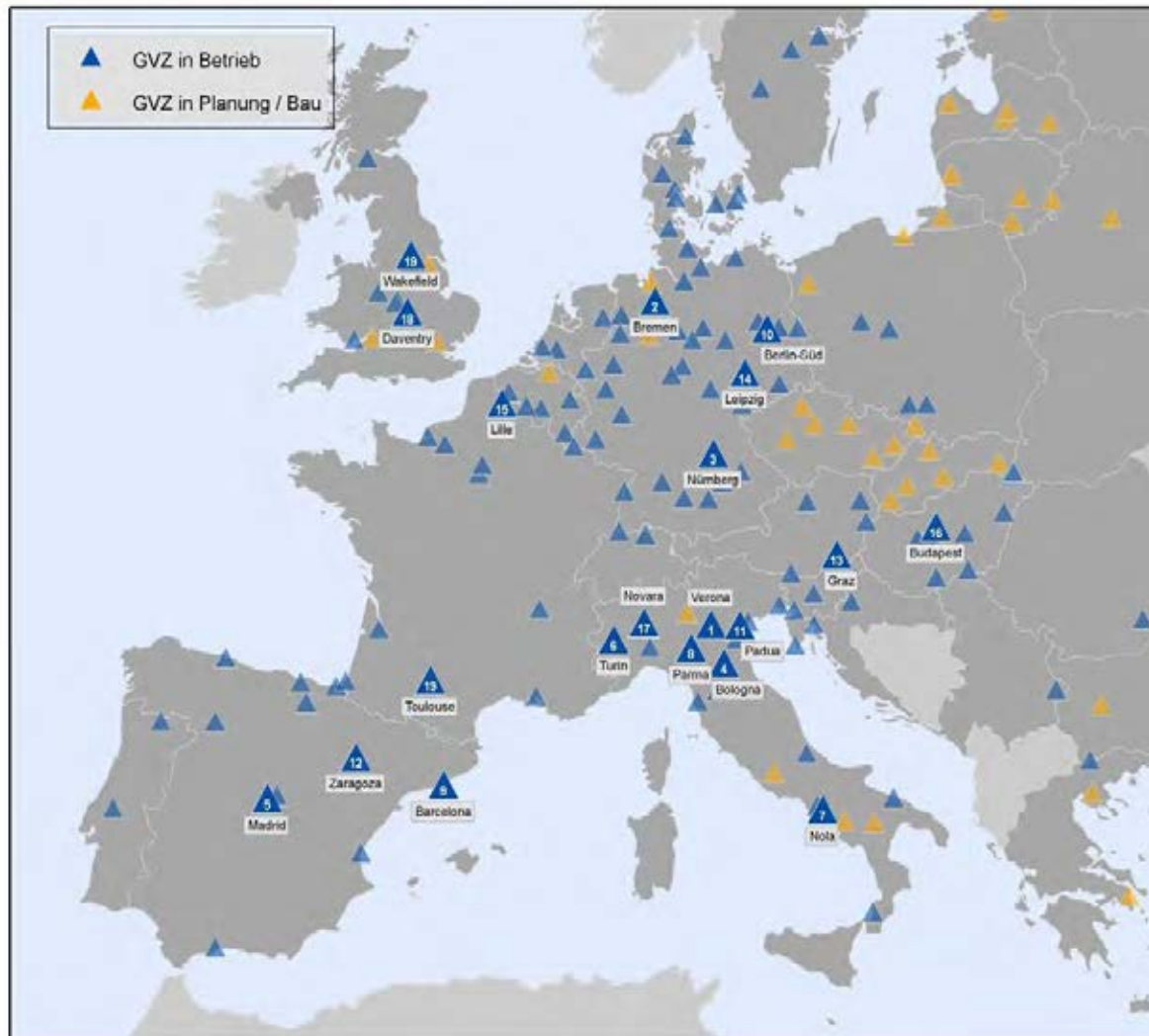
## Nordrangehäfen: Containerverkehr nach Hinterlandregionen



### Trennlinie aufbrechen?

- Zusammenarbeit GVZs
- Extended Gates
- Ferrmed
- Euro-Asia-Landbrücke
- Triest-Trilux-Korridor
- SC-orientierte Marktentwicklung

## GVZ-Standorte in Europa – Ranking „TOP 20“



Quelle:

DGG: Ranking der europäischen GVZ-Standorte - Benchmarking der europäischen Erfahrungen unter besonderer Berücksichtigung des GVZ Bremen, Bremen, 2010.

## **GVZ-Networking „G8“**

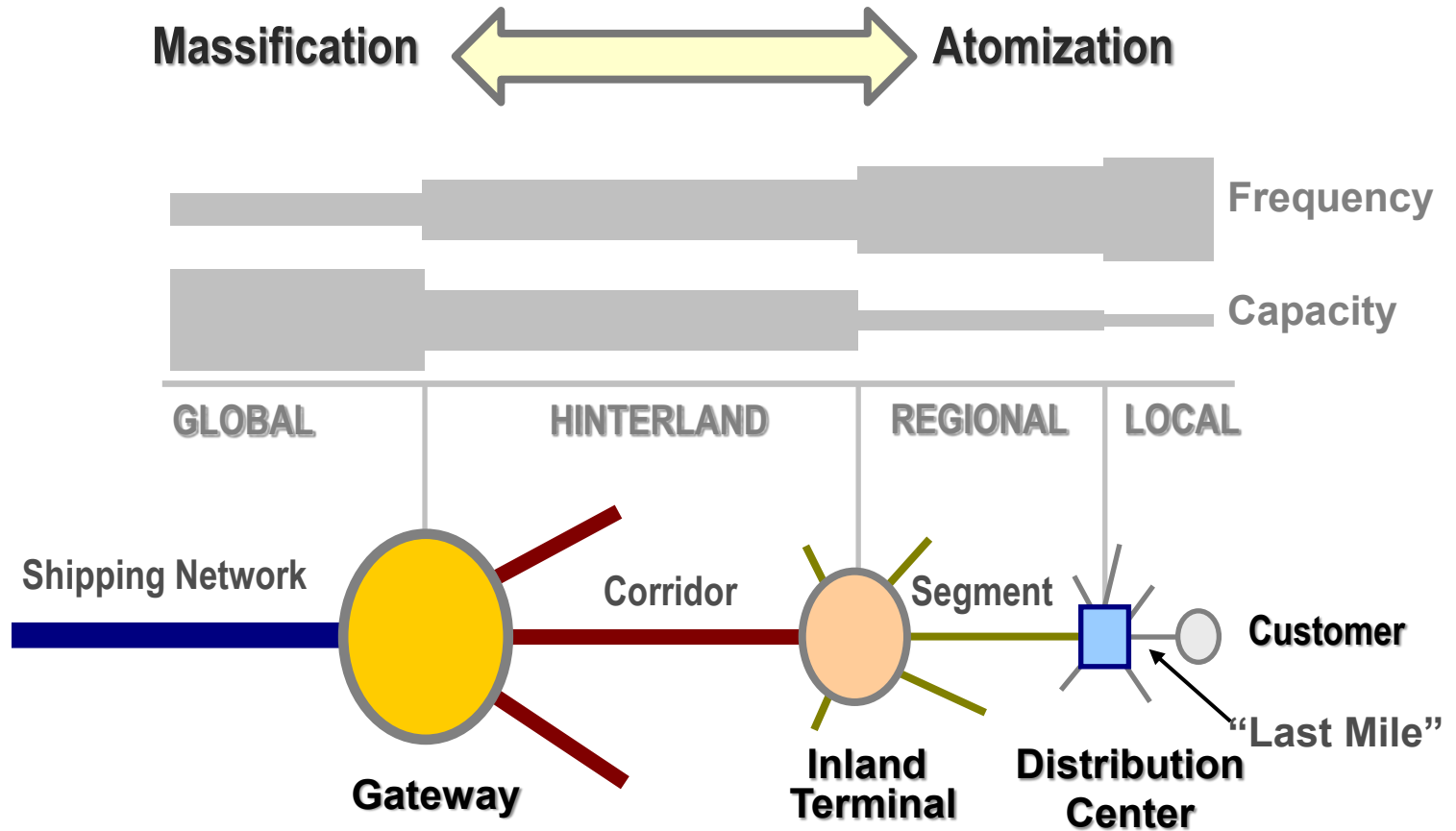
**Allianzen mit den „Besten in Europa“ intensivieren im Sinne einer ergebnisorientierte Zusammenarbeit in klar abgegrenzten Bereichen.**

**Gemeinsame Entwicklungsaktivitäten, z.B. zum Aufbau neuer grenzüberschreitender Verbindungen im Kombinierten Verkehr.**

**Gemeinsame Unterstützung von GVZ-Entwicklern bei der Etablierung und Qualifizierung von Güterverkehrszentren, z.B. auch in Osteuropa.**

**Weitere Stärkung des europäischen GVZ-Konzepts durch abgestimmtes Vorgehen bei der Präsentation gegenüber EU-Institutionen.**

**Quelle: DGG: Ranking der europäischen GVZ-Standorte - Benchmarking der europäischen Erfahrungen unter besonderer Berücksichtigung des GVZ Bremen, Bremen, 2010.**



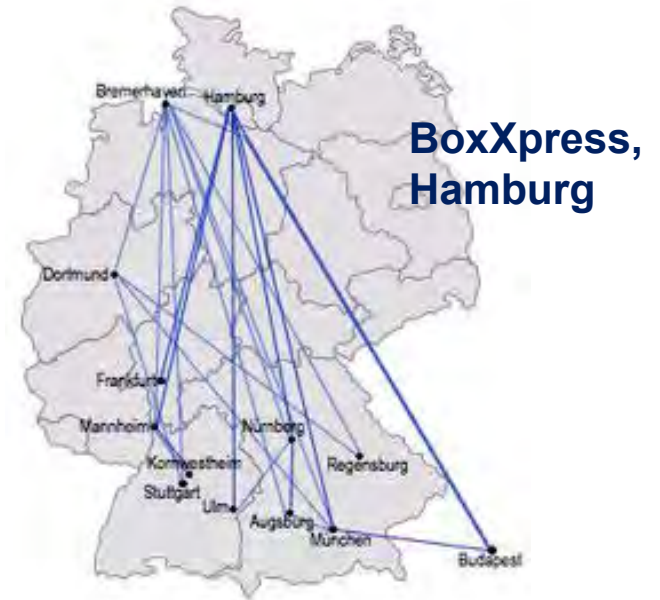
Source: Rodriguez



# Intermodale Angebote



Transfracht



BoxXpress,  
Hamburg



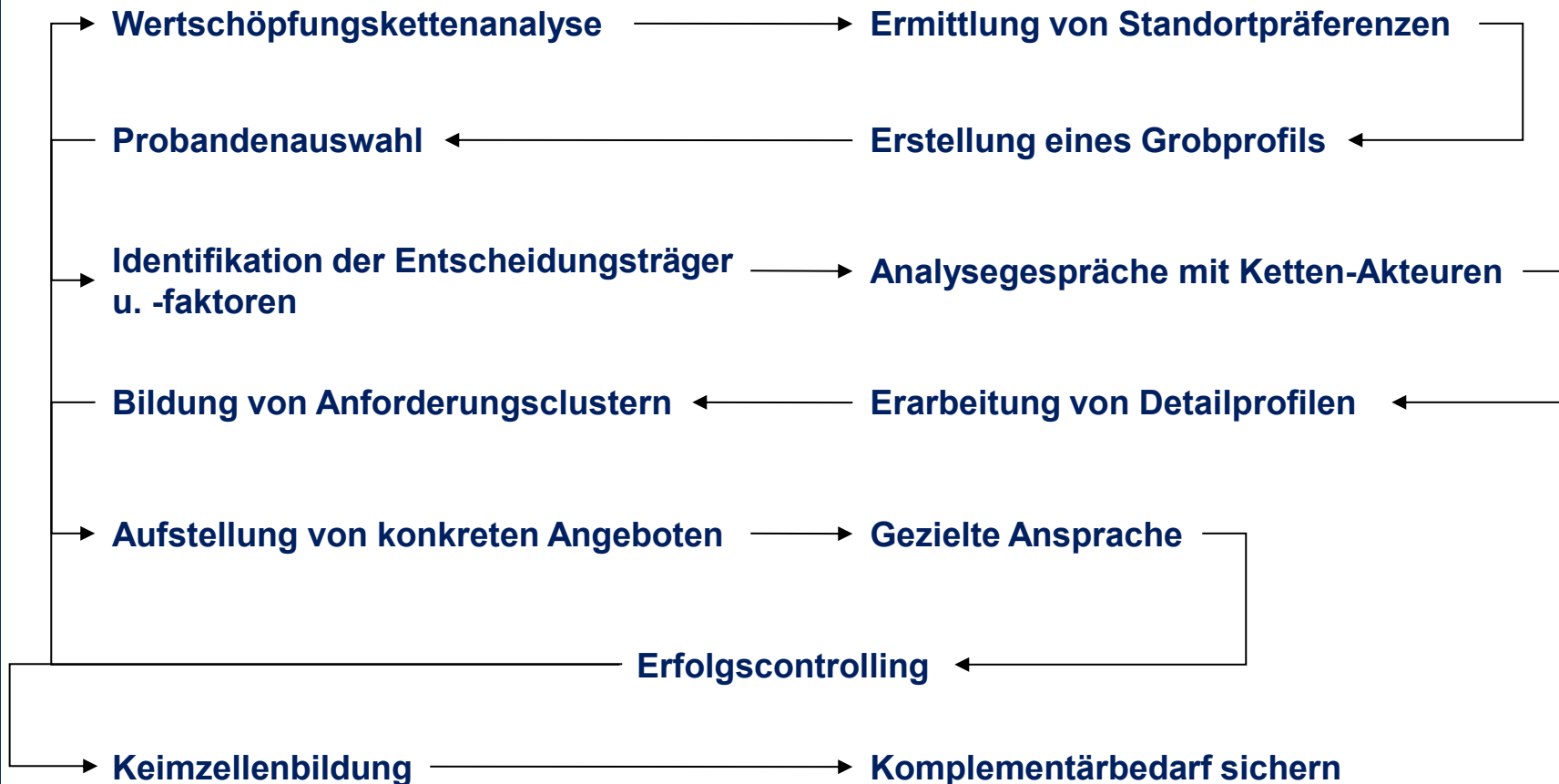
Kombiverkehr,  
Frankfurt



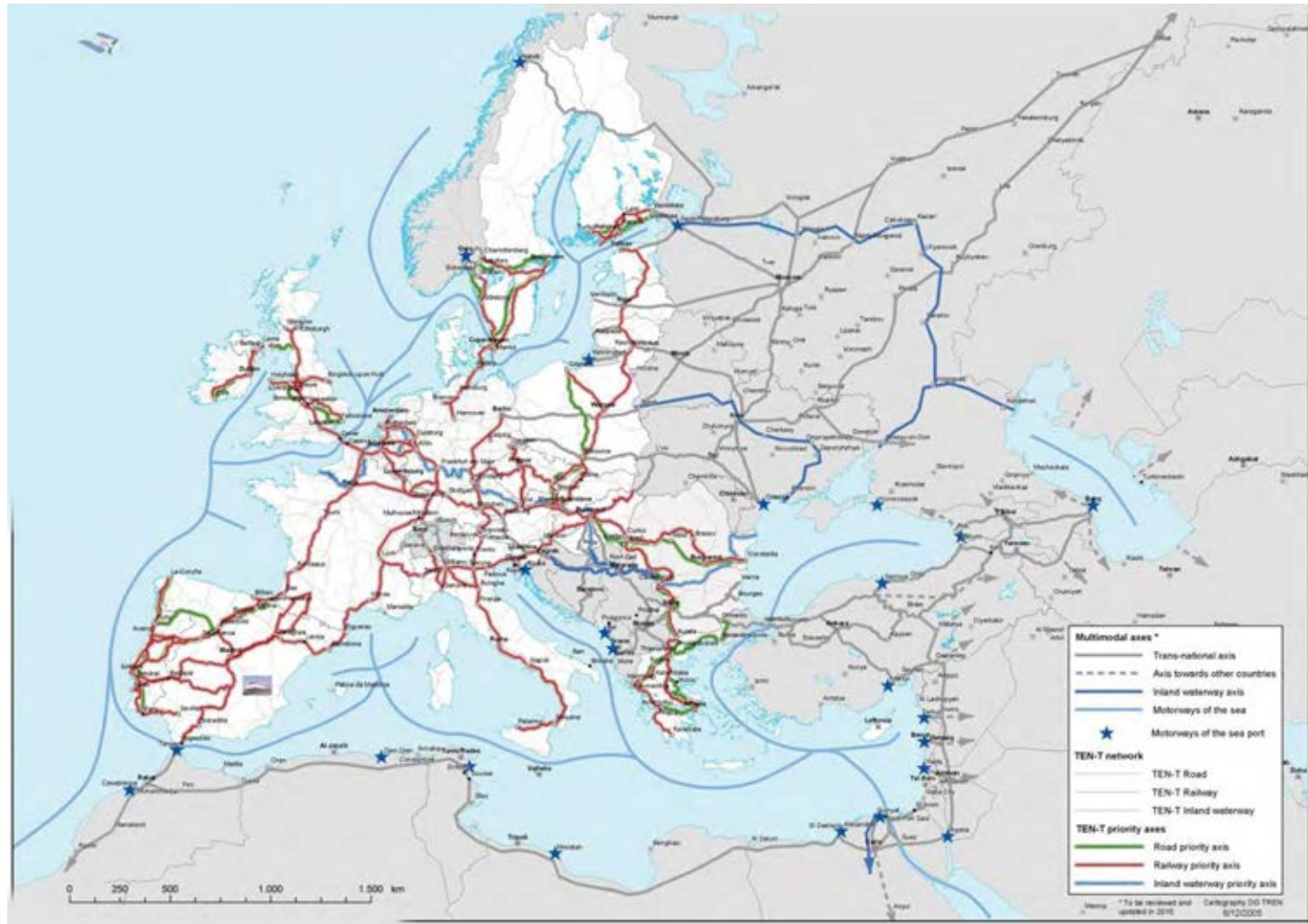
CFL-MM

# Anbindung an Produktions- und Konsumentenmärkte:

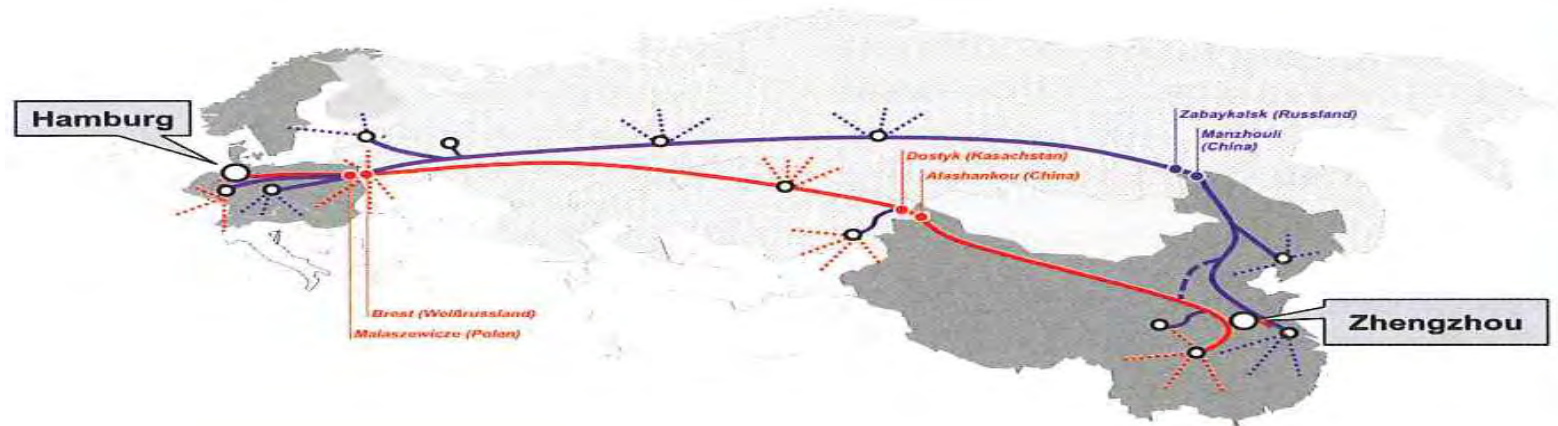
## Wertschöpfungskettenorientierte Ansiedlungskonzeption



## TEN-T priority axes



## Euro-Asiatische Landbrücke



Quelle: DB Schenker, 2013



Quelle: Hupac, 2013

## Für Nachfrage wesentlich...

- **Produktivitätsverbesserung der gesamten Kette**
- **Betrachtung des Kooperationsportfolios**
- **qualitative und quantitative Verfügbarkeit von Produkten und Services am Standort**
- **Marktentwicklung für BRICS und SMIT auf Basis dezentraler Produktionsverflechtungen und Value Added Services**

## Handlungsempfehlungen zur Weiterentwicklung der internationalen Logistikregion TriLux

- Clusterorganisation und gemeinsame Masterplanung, Kümmerer-Funktion
- Gemeinsame Internetplattform und Vermarktungsaktivitäten
- Supply Chain orientierte Ansprache und moderiertes Kooperationsdesign mit Industrie, Handel, Operateuren, Terminals, ...
- Botschafter der Logistikregion TriLux
- Regionale Wissensbilanz für Logistikregion Trilux
- Zusammenarbeit zwischen GVZs
- Engpass-orientierte Güterverkehrsplanung
- Transport-Korridore Ferrmed und Eur-Asia
- Europäische Modellregion Netzwerkintegration „Güterverkehre“



**ISL**

**Innovative Solutions  
for Logistics**